



Акционерное общество
«O'ZENERGOINJINIRING»

uzenergoeng@mail.ru
<http://www.uzenergoeng.uz>

Утвержден
Наблюдательным советом
АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Протокол № 7
от _____ г.
28 ноября 2022

Председатель Наблюдательного совета
Махмудов Н.М. _____

Бизнес – План развития АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год.



Генеральный директор
Директор по экономике,
финансам и общим вопросам
Начальник ОЭП



Абдужаббаров З.Ю.

Иргашева Ф.С.
Яровая Н.П.

Ташкент - 2022



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

Содержание

I.	Резюме	2
1.1	Краткое описание проекта	2
1.2	Характеристика АО «O'ZENERGOINJINIRING»	2
1.3	Краткая информация о предприятии	4
1.4	Уставный капитал и акционеры АО «O'ZENERGOINJINIRING»	6
1.5	Органы управления АО «O'ZENERGOINJINIRING»	7
1.6	Организационная структура АО «O'ZENERGOINJINIRING»	8
II.	План маркетинга	9
2.1	Спрос и предложение	9
2.2	Ожидаемая конкуренция	9
2.3	Программа продаж и ее организация	9
2.4	Рынок и потребители АО «O'ZENERGOINJINIRING»	10
2.5	Стратегические цели АО «O'ZENERGOINJINIRING»	11
2.6	Мероприятия по достижению целей	13
2.7	Основные финансово-экономические показатели АО «O'ZENERGOINJINIRING»	15
2.8	Наиболее важные проектно-изыскательские работы выполненные АО «O'ZENERGOINJINIRING» за 9 месяцев 2022 года	16
2.9	Система ISO 9001:2015	19
2.10	Анализ выполнения бизнес-плана	21
III.	План производства	21
3.1	Производственный процесс	21
3.2	Оснащение средствами автоматизированного проектирования и измерительной техникой АО «O'ZENERGOINJINIRING»	21
3.3	Наличие в АО «O'ZENERGOINJINIRING» автотранспортных средств в соответствии с техническими документами по состоянию на 01.11.2022г.	25
3.4	Задачи, решаемые с использованием компьютерной техники	26
3.5	Производственный персонал	29
3.6	Проект производственной программы АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год	30
3.7	План доходов и расходов АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год	35
3.8	План производственной себестоимости реализованной продукции АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год.	36
3.9	План расходов периода АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год	39
3.10	Программа модернизации, технического и технологического перевооружения производства АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год	42
3.11	Прогнозные целевые значения основных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год.	46
3.12	Прогнозные целевые значения дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O'ZENERGOINJINIRING»	47



I. РЕЗЮМЕ

1.1. Краткое описание проекта

Данный бизнес план разработан с целью прогнозирования и определения показателей доходов, прибыли и рентабельности Общества на 2023 год. Бизнес план предназначен для использования руководством в качестве внутреннего документа для оценки достигаемых результатов.

1.2. Характеристика АО «O'ZENERGOINJINIRING»

1 января 1956 года в соответствии с Постановлением Совета Министров СССР от 24.08.55 г. № 1558 «О мерах по улучшению работы проектных организаций» на базе отдела электрификации института «Узгипроводхоз» организован Узбекский филиал института «Гипросельэлектро» в составе Министерства городского и сельского строительства СССР.

Постановлением Совета Министров СССР № 178-р от 31.01.64 г. институт был передан в состав Всесоюзного научно-исследовательского и проектного института «Сельэлектро». По приказу Минэнерго СССР были организованы в составе института филиалы в виде отделов комплексного проектирования:

- Туркменский ОКП (г. Ашхабад);
- Киргизский ОКП (г. Фрунзе);
- Таджикский ОКП (г. Душанбе).

На базе этих филиалов в 1989-1991 г. в республиках Туркменистан, Киргизстан и Таджикистан были организованы республиканские институты.

С 17 сентября 1969 года на основании приказа Министерства энергетики и электрификации СССР № 111а от 25.08.1969 г. институт был переименован в Среднеазиатское отделение Всесоюзного Государственного проектно-изыскательского и научно-исследовательского института «Сельэнергопроект».

Решением Исполкома Совета народных депутатов Хамзинского района г. Ташкента № 532/24-14 от 03.10.1991 г. Среднеазиатское отделение института «Сельэнергопроект» было переименовано в Арендное предприятие Среднеазиатский научно-исследовательский, проектно-изыскательский и конструкторско-технологический институт «Средазсельэнергопроект». Постановлением Кабинета Министров при Президенте РУз № 471 от 13.10.1992 года институт «Средазсельэнергопроект», ранее подчиненный Минэнерго СССР, включен в состав Минэнерго Республики Узбекистан с 01.10.1992 г.

Решением Хокимията Хамзинского района г. Ташкента № 1117 от 28.09.1998 г. переименован в Арендное предприятие Проектно-изыскательский институт «Узсельэнергопроект».

С 12 сентября 2002 года приказом Госкомимущества от 13.06.2002 г. № 153к-ПО проектно-изыскательский институт преобразован в открытое акционерное общество «Qishloqenergoloyiha» (ОАО «СЕЛЬЭНЕРГОПРОЕКТ»). 16.07.2014 года в соответствии с требованиями новой редакции закона №ЗРУ-370 от 06.05.2014г. «Об акционерных обществах и защите прав акционеров» ОАО «Qishloqenergoloyiha» переименовано в АО «Qishloqenergoloyiha».

На основании Постановления Президента РУз от 27.03.2019г. №ПП-4249 «О стратегии дальнейшего развития и реформирования электроэнергетической отрасли Республи-



ки Узбекистан» на основании протокола №4 от 24.05.2019г. внеочередного общего собрания акционеров о создании на базе АО «Qishloqenergoloyiha» современной многопрофильной организации АО «O'ZENERGOINJINIRING».

АО «O'ZENERGOINJINIRING» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения и электрификации всех потребителей, расположенных в сельской местности, городах и райцентрах, включая малые и средние предприятия, объекты водного хозяйства и коммунальные комплексы, находящиеся на территории Республики Узбекистан. Сферой основной деятельности Общества является производство услуг отвечающих требованиям потребителей и удовлетворение их спроса на выполнения проектных и изыскательских работ в различных сферах деятельности обеспечивая внедрение в производство передовых технологий, научных достижений. В том числе:

- участие в разработке и реализации основ национальных и отраслевых программ, директивных правительственных документов, определяющих развитие электрических сетей Республики Узбекистан;
- прогнозирование и оптимизация энергобалансов отраслей экономики;
- разработка вопросов стратегии перспективного развития и формирования системы распределения электроэнергии и электроснабжения Республики Узбекистан.

Общество осуществляет следующие виды деятельности:

- проектирование линий электропередачи и подстанций напряжением 0,4-500 kV;
- проектирование релейной защиты, системной автоматики, телемеханики, средств связи и других устройств, обеспечивающих нормальное функционирование электрических сетей;
- проектирование газотурбинных, дизельных, малых гидравлических и иных электростанций;
- проектирование объектов возобновляемых источников энергии;
- проектирование строительных и ремонтно-эксплуатационных объектов, жилых домов и объектов социальной сферы;
- разработка нормативно-методической и типовой документации;
- информационные, консультационные, инженеринговые и другие услуги по профилю деятельности Общества;
- проведение инженерно-геодезических изысканий и инженерно-геологических изысканий (в том числе бурение);
- выполнение консалтинговых и экспертных работ в области энергетики и смежных с нею отраслях промышленного производства по заказам юридических и физических лиц, в том числе – иностранных;
- разработка всех стадий проектной документации (ТЭР, ТЭО, РД, РП, рабочие чертежи);
- подготовка тендерной документации;
- проведение авторского надзора;
- разработка и внедрение нормативной базы проектирования в области энергетического строительства;
- адаптация проектной документации на территории Республики Узбекистан;
- инженеринг, сбор, хранение, изучение, защита, использование и реализация научной, коммерческой, технической и экологической информации, покупка и продажа технологий, патентов, авторских прав и лицензий на использование изобретений;



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

- маркетинг, коммерческая и посредническая деятельность, оказание платных услуг предприятиям, организациям и физическим лицам;
- укрепление, развитие материально-технической базы Общества;
- осуществление производственной и хозяйственной деятельности, не противоречащей действующему законодательству и соответствующим целям деятельности Общества;
- в установленном порядке осуществлять внешнеэкономическую деятельность;
- осуществление арендной деятельности, сдача в аренду движимого и недвижимого имущества;
- правомочно заниматься другими видами деятельности, не запрещённых действующим законодательством Республики Узбекистан в целях получения дополнительной прибыли для предприятия.

1.3. Краткая информация о предприятии

Полное наименование	«O'ZENERGOINJINIRING» Aksiyadorlik jamiyati
Орган регистрации	Центр государственных услуг Яшнабадского района
Свидетельство о регистрации	07-000287
Адрес	г. Ташкент, 100076, ул. М. Ашрафи, 1 переулок, д.9.
Телефон/факс	(71) 291-87-57, (71) 291-87-26
Основной вид деятельности	Проектно-изыскательские работы
Расчетный счет	20210000800188386001 ЧАКБ «ORIENT FINANS» Чиланзарский филиал
ИНН	200837409
ОКНХ	66000
ОКЭД	71120
Уставный фонд	13 167 161 000 сум
Генеральный директор	Абдужаббаров Закир Юлдашевич
Врио главного бухгалтера	Елубаева Шолпан Закарияновна

АО «O'ZENERGOINJINIRING» на основании Устава (регистрационный № 07-000287 от 28.05.2019г) осуществляет свою деятельность на коммерческой основе и основной целью деятельности Общества является получение прибыли.

АО «O'ZENERGOINJINIRING» имеет два филиала комплексного проектирования в г.Андижане, г.Самарканд:

- Андижанский филиал КП – г.Андижан, 710020, ул. Машраби, 12-А
- Самаркандский филиал КП – г.Самарканд, ул. Беруни, 67



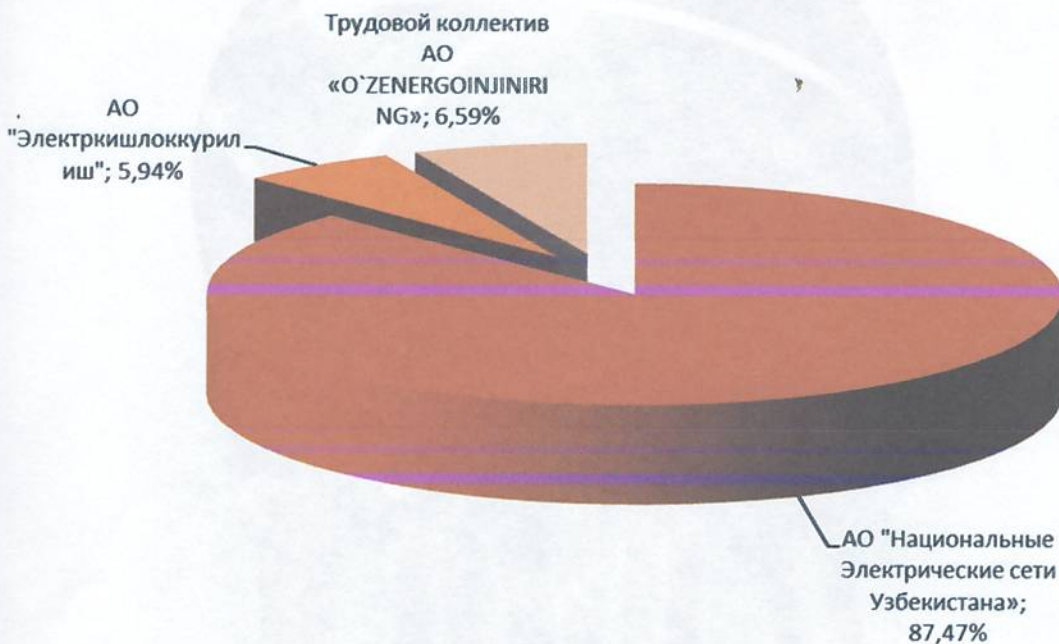
1.4. Уставный капитал и акционеры АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Уставный капитал АО «O'ZENERGOINJINIRING» составляет 13 167 161,0 тыс. сум и поделен на простые, именные бездокументарные акции в количестве 49 687 400 штук, номинальной стоимостью 265 сум каждая.

Акционерами АО «O'ZENERGOINJINIRING» являются следующие юридические лица:

- АО «Национальные Электрические сети Узбекистана» - 87,47% - 11 516 953,0 тыс.сум, разделенная на 43 460 200 шт. акций;
- АО «Elektrqishloqqurilish» - 5,94% - 781 697,0 тыс.сум, разделенная на 2 949 800 шт. акций;
- Трудовой коллектив АО «O'ZENERGOINJINIRING» и физические лица - 6,59% - 868 511,0 тыс.сум, разделенная на 3 277 400 шт. акций.

Акционеры АО «O'ZENERGOINJINIRING»



1.5. Органы управления АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Система управления АО «O'ZENERGOINJINIRING» строится в соответствии с действующим законодательством Республики Узбекистан, Уставом и внутренними документами Общества.

Акционерным обществом управляют:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления;
- Наблюдательный совет;
- Исполнительный орган (Генеральный директор Общества).

Полномочия каждого органа управления АО «O'ZENERGOINJINIRING» определено Уставом Общества и Положениями, утвержденными Общим собранием акционеров:

- об Общем собрании акционеров;
- о Наблюдательном совете;
- об Исполнительном органе.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Акционерного общества на предмет соответствия действующему законодательству РУз, Уставу, осуществляют:

- Ревизионная комиссия;
- Служба внутреннего аудита;
- Аудиторская организация.



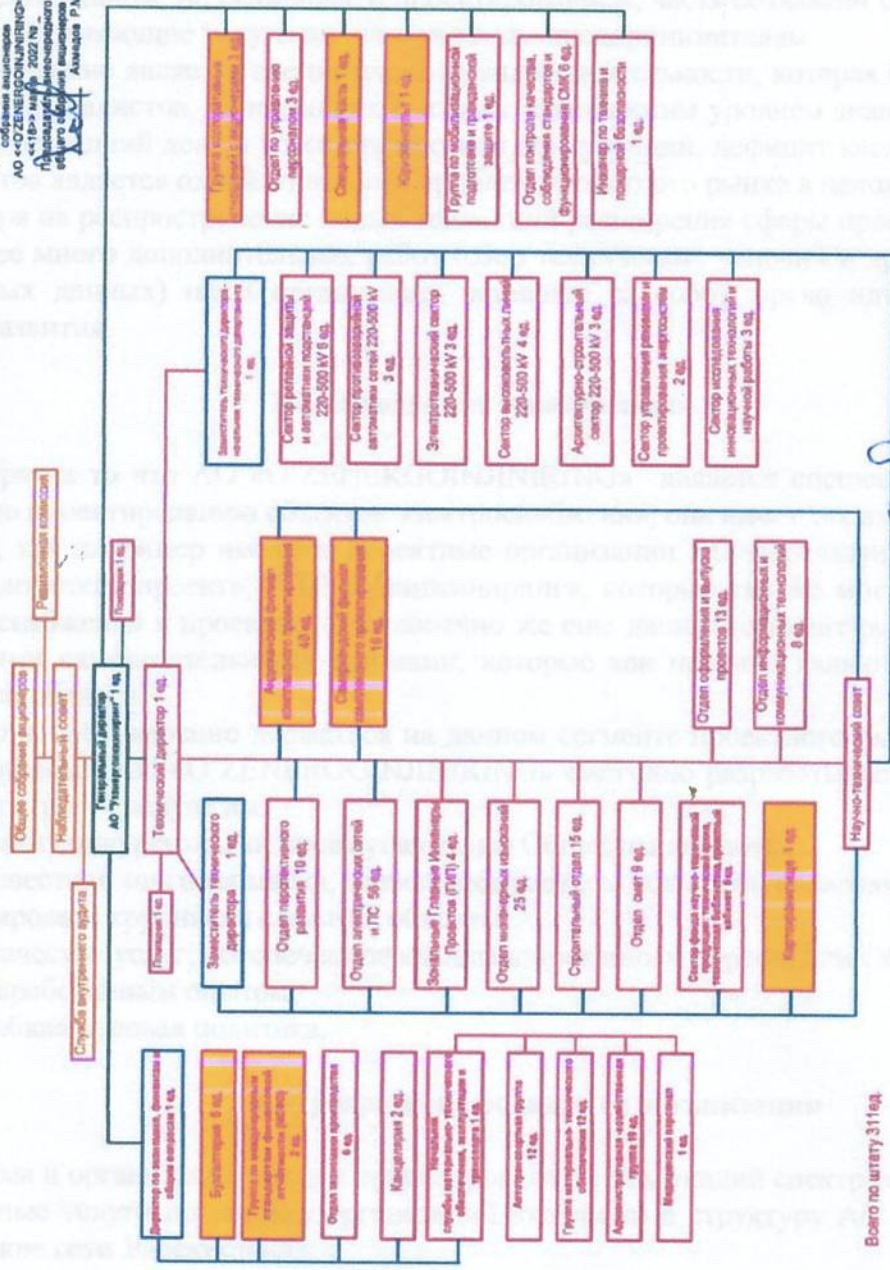


"O'ZENERGOINJINIRING"

1.6. Организационная структура АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Структурная схема управления АО «O'ZENERGOINJINIRING»

«СУТВЕРЖДЕНО»
Протокол заседания общего собрания акционеров
АО «O'ZENERGOINJINIRING»
«18» мая 2022 № _____
Председатель исполнительного органа общества Акционер Р.М. Алимжанов Р.М.



Всего по штату 311 ед.

Генеральный директор *З.Ф.Д.* Абдулжабаров З.Ю.



II План маркетинга

2.1. Спрос и предложение

В начале 90-х годов реформирование всей системы экономики в стране серьезно отразилось на проектных организациях всех отраслей народного хозяйства, так как существовавшая система проектных организаций была разделена по отраслевому принципу. Стали появляться проектные кооперативы, и резко стал снижаться объем проектных работ. Общий спад повлек за собой резкое сокращение проектных кадров, часть специалистов уходила в другие виды деятельности, не связанные с проектированием, часть создавали специализированные фирмы оказывающие услуги индивидуальным предпринимателям.

Проектирование является специфическим видом деятельности, которая базируется на квалификации специалистов, обладающих высоким техническим уровнем знаний и умений. Поэтому, на сегодняшний день в условиях жесткой конкуренции, дефицит квалифицированных специалистов является одной из важных проблем проектного рынка в целом.

Не смотря на распространение новых тенденций расширения сферы проектных услуг, включение в нее много дополнительных работ (сбор технических условий и других необходимых исходных данных) наша организация оставляет за собой право идти по своему направлению развития.

2.2. Ожидаемая конкуренция

Не смотря на то что АО «O'ZENERGOINJINIRING» является специализированной организацией по проектированию объектов электроснабжения, она имеет так же конкурентов на этом рынке, так например имеются проектные организации АО «Средазэнергосеть проект», АО «Теплоэлектропроект», РПИ «Узинжиниринг», которые так же могут выполнять раздел электроснабжения в проектах, ну и конечно же еще данный сегмент рынка насыщен многочисленными самостоятельными фирмами, которые как правило являются более мобильными в этой области.

Для того чтобы уверенно держаться на данном сегменте проектного рынка руководство и все сотрудники АО «O'ZENERGOINJINIRING» ежегодно разрабатывает цели развития Общества и строго следует им.

Основными конкурентными преимуществами Общества являются:

- известная торговая марка, имеющиеся ресурсы общества, позволяющие проектировать крупные и сложные объекты;
- качество услуг, обеспеченное квалифицированным персоналом Общества и наработанным опытом;
- гибкая ценовая политика.

2.3. Программа продаж и ее организация

Программа и организация продаж ориентирована на следующий спектр услуг:

- проектные услуги по заказам организаций входящим в структуру АО «Национальные электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам организаций входящим в структуру АО «Региональные электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам организаций входящим в структуру АО «Тепловые электрические сети Узбекистана»;
- проектные услуги по заказам гос. организаций и органов местной власти;
- проектные услуги для иностранных предприятий;
- проектные услуги согласно инвестиционной программы;
- проектные услуги для малых и частных предприятий.



2.4. Рынок и потребители АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Рынок, на котором работает АО «O'ZENERGOINJINIRING» является сегментом отрасли электроэнергетики.

АО «O'ZENERGOINJINIRING» участвовало в реализации таких важных программ, предусмотренных Постановлениями Правительства Республики Узбекистан как:

№ПП-2661 от 23.11.2016г. "О программе по дальнейшей модернизации и обновлению низковольтных электрических сетей на 2017-2021 годы",

№ПП-3480 от 18.01.2018г. «О мерах по эффективной реализации целевых программ по развитию жилищного строительства»,

УП-4931 от 12.01.2017г. «О создании свободных экономических зон "Ургут" - в Ургутском районе Самаркандской области, "Гиждуван" - в Гиждуванском районе Бухарской области, "Коканд" - в г. Коканде Ферганской области, "Хазарасп" - в Хазараспском районе Хорезмской области (далее - СЭЗ "Ургут", СЭЗ "Гиждуван", СЭЗ "Коканд", СЭЗ "Хазарасп",

ПКМ РУз №133 от 13.03.2021 г. «О мерах по дальнейшему совершенствованию деятельности свободной экономической зоны «Ургут».

ПКМ РУ №415 от 17.05.2019 г. "О создании масштабных строительных работ в городе Самарканде на 2019-2022 годы",

ПКМ РУз. № 698 от 09.11.2020 г. «О мерах по комплексному социально-экономическому развитию Заминского района Джизакской области на 2020-2022 годы»

ПП-2653 от 07.11.2016г. «О мерах по реализации проекта "Строительство второго этапа Юнусабадской линии Ташкентского метрополитена»,

ПП-2979 от 19.05.2017г. «О мерах по реализации проекта «Строительство кольцевой надземной линии метрополитена в городе Ташкенте»,

ПП-3356 от 25.10.2017 г. «О дополнительных мерах по повышению эффективности деятельности свободных экономических зон и малых промышленных зон»,

ПП-4516 от 18.03.2013 г. «О создании свободной экономической зоны «Джизак»,

ПП-3895 от 02.08.2018 г. «О мерах по созданию современных деловых центров «BUSINESS CITY» на территориях Республики»,

ПП-3284 от 16.09.2017 г. «О мерах по реализации инвестиционного проекта «Модернизация и реконструкция подстанций магистральных сетей» с участием Всемирного Банка»,

ПП-3465 от 09.01.2018 г. «О программе мер по гарантированному обеспечению электроэнергией вновь создаваемых ГП «Навоийский ГМК» производственных мощностей до 2026 года»,

ПП-4563 от 09.01.2020 г. «О мерах по реализации инвестиционной программы Республики Узбекистан на 2020 — 2022 годы».

ПП-4937 от 28.12.2020 г. «О мерах по реализации инвестиционной программы республики Узбекистан на 2021-2023 годы». АО «Национальные электрические сети реализует инвестиционные проекты:

- «Строительство ПС 220 kV «Зафарабад» и двух ВЛ-220 kV «Сырдарьинская ТЭС-ПС Зафарабад» в Джизакской области»;

- «Реконструкция ПС 220/35/6 kV «Горная» в Тамдынском районе Навоийской области. Установка трансформатора Т-3»;

- «Строительство второй очереди ПС 220/110/10 kV "Амир Темура" с установкой автотрансформатора "Т-2" мощностью 125 MVA в г. Шахрисабзе Кашкадарьинской области».

ПП-4999 от 23.02.2021 г. «О внедрении порядка поощрения граждан, активно участвующих в деятельности органов самоуправления граждан»;



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

ПП-5101 от 30.04.2021 г. «О мерах по дальнейшему развитию инженерно-коммуникационной инфраструктуры специальных экономических и малых промышленных зон»;

ПП-5180 от 12.07.2021 г. «О мерах по эффективной организации работ по строительству города «Янги Андижон»;

Общество принимало участие в проектировании линий электропередач 10 - 220 kV и подстанций напряжением 35 – 110 - 220 kV для объектов с иностранными предприятиями, такими как:

- KNM Prosses Systems Sdn Bnd;
- ООО «ЗУМК-Инжиниринг»;
- «HWAUNVINA Co LTD»;
- ООО «ЛЮКОЙЛ Узбекистан Оперейтинг Компани»;
- ИП ООО «СРЕСС TASHKENT»;
- ПУ "TBEA CO LTD"
- China Nuclear Industry 22nd Construction CO.,LTD
- и другие.

Общество поддерживает нормальные отношения по техническим вопросам электросетевых объектов с институтами на территории Казахстана, Туркмении, Таджикистана, Киргизии.

Основными заказчиками работ являются:

- АО «Национальные электрические сети Узбекистана» и его территориальные предприятия электрических сетей;
- Дирекция капитального строительства АО «O'ZBEKISTON TEMIR YO'LLARI»;
- отдельные компании и частные предприниматели;
- ООО YO'L-LOYIHA BYUROSI"
- хокимияты областей и районов;
- АО «BOSHTRANSLOYIHA»;
- АО "O'ZELEKTROAPPARAT-ELECTROSHIELD";
- РПИ «Узинжиниринг»;
- АО "GIDROPROEKT"
- Институт «ТошкентбошпланЛИТИ»;
- и другие предприятия и фермерские хозяйства.

2.5. Стратегические цели АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Стратегия

Основное назначение стратегии – создание комплекса конкурентных преимуществ, для достижения бизнес-успеха в долгосрочной перспективе.

В основу стратегии развития проектных подразделений Общества положены принципы устойчивости и установления долгосрочных партнерских отношений с нашими клиентами и партнерами.

Благодаря их доверию и высокой оценке качества услуг, предсказуемости и надежности наших подразделений, а также слаженной, надежной и профессиональной команде обеспечивается качественное проектирование электросетевых объектов.

Наши проектные подразделения вносят свой вклад в улучшении качества жизни населения в сельской местности, обеспечивая их энергетическими потоками мощностью от единиц до миллионов киловатт по электрическим сетям нескольких уровней напряжения.



Цели с учетом специфики

Проектный бизнес имеет следующие общепризнанные особенности:

- интеллектуалоёмкий характер предметной области большинства проектов;
- сильная зависимость успеха проектов от поведения заказчика;
- повышенные риски нарушения сроков и бюджета, прекращения либо приостановки проекта;
- повышенные требования к качеству выполняемых проектов;
- непрерывное поддержание конкурентоспособности разрабатываемой проектной документации;
- высокая степень индивидуализации проекта;
- высокая вероятность появления новых, ранее не выполнявшихся работ;
- высокие требования к квалификации исполнителей, их высокая стоимость;
- критическая важность корпоративной системы, поддерживающей и бизнес, и коммуникации, и базу знаний.

Основными целями развития Общества на 2023 год являются:

- 1 Улучшение качества управления деятельностью предприятия
 - 1.1 Улучшение и совершенствование системы менеджмента качества ISO 9001
 - 1.2 Внедрение корпоративного управления
 - 1.3 Освоение системы электронных торгов
- 2 Освоение новых видов проектных работ:
 - 2.1. Выполнение техническим департаментом пилотных работ по новым сферам деятельности.
 - 2.2. Проектирование электрических сетей с применением самонесущих изолированных проводов (СИП-3).
 - 2.3. Возобновляемые источники энергии (ВИЭ) – подключение их к сети, применение в проектах внешнего и внутреннего электроснабжения.
 - 2.4. Освоение применения новых видов кабельной продукции (кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена и кабели с изоляцией из этиленпропиленовой резины)
 - 2.5. Освоение проектирования сетей 35-110 kV с учётом внедрения нового оборудования на подстанциях и линиях.
3. Проведение технического перевооружения производства
 - 3.1 Приобретение дополнительного оборудования для изыскательских партий отдела изысканий
 - 3.2 Приобретение офисной и множительной техники
 - 3.3 Приобретение сервера для хранения данных
 - 3.4 Приобретение сервера для хранения данных
 - 3.5 Приобретение современного копировального и переплетного оборудования, с автоматизированными функциями
 - 3.6 Своевременная закупка расходных материалов для оформления и выпуска проектно-сметной документации
 - 3.7 Приобретение автомобилей
 - 3.8 Приобретение буровой установки на базе Камаз
 - 3.9 Приобретение полевой машины на базе УАЗ «ПАТРИОТ ЭКСПЕДИЦИОННЫЙ»
 - 3.9 Ремонт административно-производственного здания и хозяйственных помещений



4. Внедрение передовых технологий при выполнении проектно-исследовательских работ.
 - 4.1 Дальнейшее развитие системы автоматического проектирования линий и подстанций. Совершенствование обработки исследовательских материалов с использованием персональных компьютеров.
- 5 Внедрение информационных технологий.
 - 5.1 Получение сведений по каталожным данным заводов - изготовителей оборудования, применяемого в проектах подстанций, а также получение сведений по программному обеспечению и нормативной документации.
 - 5.2 Ускорение оборачиваемости информационных материалов по техническому архиву, проектному кабинету и технической библиотеке.
- 6 Увеличение объёма проектно-исследовательских работ, получение чистой прибыли.
 - 6.1 Получение чистой прибыли согласно утвержденному Наблюдательным советом Бизнес-плану Общества
- 7 Изучение и внедрение передовых методик в сфере управления персоналом.
 - 7.1 Повышение уровня профессиональных знаний руководителей и специалистов.

2.6. Мероприятия по достижению целей

Достижение стратегических целей происходит путем анализа выполняемых проектов и задач:

Обеспечение коммуникаций и эффективного взаимодействия между проектными и функциональными службами предприятия.

- Оперативное обеспечение руководящего персонала предприятия актуальной и достоверной информацией за счет доступа к единому информационному пространству, к проектным, финансовым, первичным документам и данным.
- Организация управления финансами предприятия с применением технологии проектного бюджетирования.
- Увеличение количества выполняемых проектов, повышение темпов и качества выполнения проектов.
- Оперативный контроль хода работ по проектам, своевременная реакция на отклонения, возникающие в ходе проектов.
- Внесение актуальных изменений в процессы в связи с вводом новых правительственных и руководящих документов
- Своевременная актуализация нормативных документов (НД)
- Регулярное проведение производственных совещаний, совмещённых с днём качества по СМК
- Обучение АУП принципам корпоративного управления
- Внедрение международных стандартов финансовой отчетности
- Создание подразделения, занимающегося закупками на электронной платформе, регистрация в системе госзакупок, создание закупочной комиссии и формирование пакета заказов
- Формирование тендерной документации, участие в тендерах на получение заказов на проектные работы, выполнение проектных работ по тендерным заказам
- Систематическое изучение режимов энергосистемы в режиме on-line по фактическим потребностям электроэнергетики и её производствам
- Разработка схем для подключения распределенных источников генерации (малые ФЭС, ВЭС и т.п.) в соответствии с заказами
- Разработка ПТЭР, ПТЭО, ТЭР и ТЭО инвестиционных проектов, выполнение маркетинговых исследований
- Сбор информационных материалов и участие в разработке нормативной документации
- Разработка эталонов рабочих чертежей, пояснительных записок, спецификаций и т.п.
- Обучение производственного персонала новым техническим решениям



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

- Сбор информационных материалов и участие в разработке нормативной документации
- Разработка эталонов рабочих чертежей, пояснительных записок, спецификаций и т.п.
- Разработка новых проектных решений по КЛ с изоляцией из сшитого полиэтилена и с изоляцией из этиленпропиленовой резины для особых условий их применения
- Обучение производственного персонала новым техническим решениям.

Для достижения поставленных задач руководство
АО «O'ZENERGOINJINIRING» призывает всех сотрудников:

- мобилизоваться для достижения конкретных результатов, сформировав коллектив, способный воспринимать все новое, что поможет дальнейшему развитию организации;
- молодым специалистам перенимать богатый опыт старших сотрудников нашей организации и стремиться получить новые знания и навыки;
- обеспечить выполнение всех требований законодательства, нормативно-технической документации, а также требований стандарта ISO 9001: 2015;
- понимать, что возможность достижения поставленных задач, зависит от правильного взаимодействия между подразделениями всей организации.



Результаты норматив	3490,5	4711,3	6572,7	8518,7	6990,2	7794,3	5671,8
Удельная прибыль	3504,4	4302,7	9782,9	2175,5	2337,4	7387,5	1490,5
Инвестиционная	13,16	25,28	28,57	6,18	9,31	7,96	7,41
показатель							



2.7. Основные финансово-экономические показатели АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Обобщающими показателями экономической эффективности производства являются прибыль и рентабельность. Прибыль в рыночных условиях – главная цель предпринимательства и критерий эффективности производства.

(млн.сум)

Показатель	2016г.	2017г.	2018г.	2019г.	2020г.	2021 г.	9 месяцев 2022 г.
Выручка от реализации	12189,5	17811,5	32493,6	35321,2	25060,9	31 443,3	18 888,4
Производственная себестоимость	5009,5	9807,2	16194,2	20887,1	16035,8	20 891,9	11 829,5
Расходы периода	3460,5	4711,3	6852,3	8518,7	6590,2	7 704,3	5 671,8
Чистая прибыль	1604,4	4502,7	9282,9	2175,9	2333,4	2 502,5	1 490,5
Рентабельность после уплаты налогов	13,16	25,28	28,57	6,16	9,31	7,96	7,89



**2.8. Наиболее важные проектно- изыскательские работы выполненные
АО «O'ZENERGOINJINIRING» за 9 месяцев 2022 год:**

- ТЭО внешнего электроснабжения проекта "Электрификация железнодорожной линии Бухара-Ургенч-Хива"
- РП "Внешнее электроснабжение малой промышленной зоны в г. Янгиюле Ташкентской области".
- РП "Внешнее электроснабжение СЭЗ "Гиждуван" в Каганском районе Бухарской области".
- РП "Реконструкция ПС 110/35/10 kV "Ромитан" в Ромитанском районе Бухарской области".
- РП "Реконструкция ПС 35/10 kV "Яккатут" в Жондорском районе Бухарской области".
- РП "Вынос участка существующей ВЛ 35 kV "Л-Ромитан-1" из зоны строительства объектов "Бухоро-агро" в Бухарском районе Бухарской области".
- РП "Внешнее электроснабжение текстильного комплекса "Вобкент Тола Кластер". Строительство подстанции 110/10 kV и ВЛ 110 kV".
- РП «Строительство ВЛ 110 kV от ПС 220/110/35/10 kV «ДНС-2» в Джизакской области»
- РП "Внешнее электроснабжение объектов, расположенных вдоль улицы Янги Узбекистон в г. Ташкенте. ВЛ (КЛ) 110 kV и ПС 110/35/10 kV".
- РП "Внешнее электроснабжение "Yunusobod Business City" и улучшение электроснабжения Юнусабадского района г. Ташкента".
- РП «Выдача мощности, строящейся по принципу государственно-частного партнерства тепловой электростанции мощностью 1 500 МВт в Сырдарьинской области с выполнением схемы «Заход-Выход» ВЛ 500 kV Л-521, Л-550 (≈14,25 km) на ОРУ-500 Новой СДТЭС, «Заход-Выход» ВЛ 220 kV Л-М-2, Л-М-4, Л-20-Кс (≈1,13 km), переключением ВЛ Л-М-5, Л-М-6 (≈0,4 km) на ОРУ-220 kV Новой СДТЭС»
- РП "Внешнее электроснабжение цементного завода ИП ООО "QARSHI CONCH CEMENT" в посёлке Навруз Китабского района Кашкадарьинской области. (Ячейка 110 kV на ПС 220/110/10 kV "Амир Темур").
- РП "Реконструкция ПС 220/35/6 kV "Горная" в Тамдынском районе Навоийской области. Установка трансформатора Т-3".
- РД "Строительство второй очереди ПС 220/110/10 kV "Амир Темур" с установкой автотрансформатора "Т-2" мощностью 125 MVA в г. Шахрисабзе Кашкадарьинской области"
- РД «Модернизация и реконструкция подстанций магистральных сетей. I фаза. ПС 220/35/6kV «Мубарек-1». Релейная защита и автоматика.
- РП "Модернизация и реконструкция ПС 220/35/6 kV "А" в Гиждувонском районе Бухарской области".
- "Внешнее электроснабжение проекта "Электрификация железнодорожной линии Бухоро-Ургенч Хива" (оказание консультационных услуг по подготовке к участию в тендере).
- РП "Реконструкция автомобильной дороги А-380 "Гузар-Бухара-Нукус-Бейнеу" на участке 673-698 km. Реконструкция ВЛ 110 kV в местах пересечения с автомобильной дорогой".
- «Схема выдачи мощности объекта «Новое строительство фотоэлектрической станции на возвышенности Чупон-Ота в г. Самарканде Самаркандской области»
- РД "Модернизация и реконструкция подстанций магистральных сетей. I фаза. ПС 220 kV "Джизак". Строительство здания лаборатории для РЗ и дополнительных служб".
- РП «Реконструкция участка существующей ВЛ 110 kV «Л-2-О-1,2» в связи со строительством нового парка в г. Чирчике Ташкентской области».
- "Внешнее электроснабжение современного автобусного парка в городе Самарканд"
- РП "Проектно-сметная документация для реконструкции ВЛ-110 kV протяженностью 2,5 км. (Участок "Л-19-С" от ГЭС-19)".



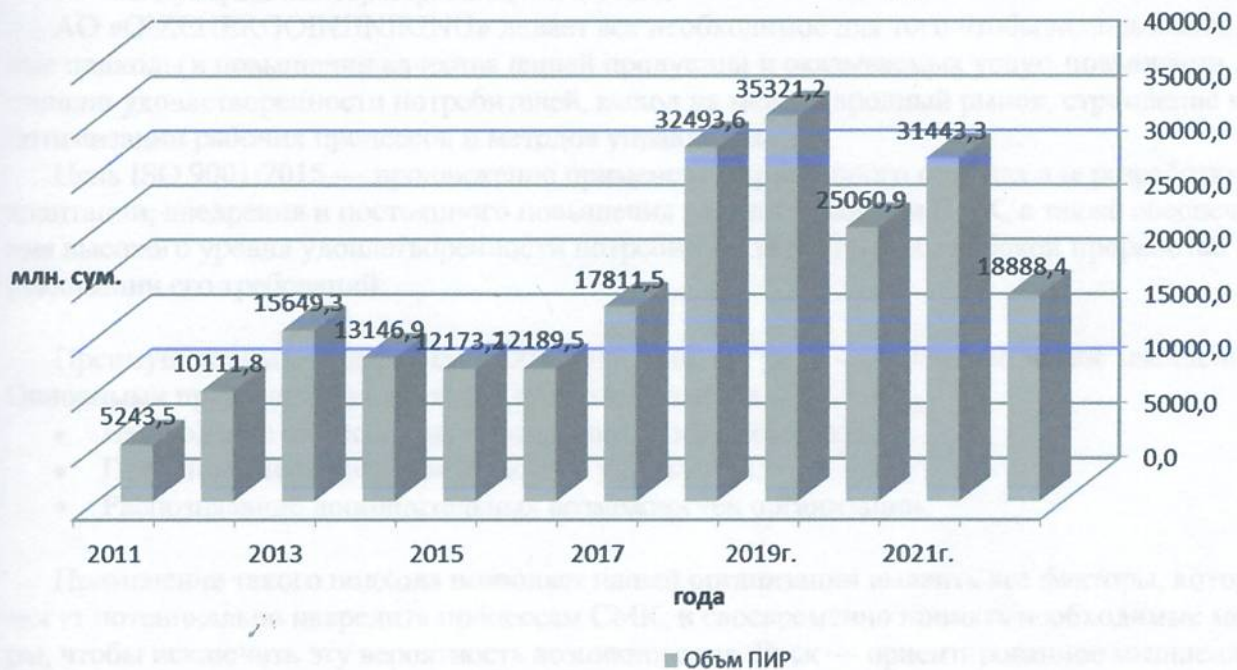
Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

- «Внешнее электроснабжение строящейся туристической рекреационной зоны «Зомин», с созданием международного всесезонного курорта «Плато Суффа.2400» в Зоминском районе Джизакской области» (Геологические и топографические работы).
 - РП "Капитальный ремонт здания ОПУ на ПС 220/110/10 kV "Сардор". Расчёт стартовой стоимости строительства в текущих ценах".
 - РП "Внешнее электроснабжение Дехканабадского завода калийных удобрений. ПС "ДЗКУ" и ПС "КОН".
 - Схема внешнего электроснабжения "Разработка вариантов для повышения надежности электроснабжения Кадырьинских водопроводных сооружений ООО "Тошкент шахар сув та-миноти".
 - РП "Реконструкция ВЛ 10 kV части ф. Кобил для улучшения электроснабжения ООО "Ургут савдо комплекси" в Ургутском районе Самаркандской области".
 - РП "Внешнее электроснабжение цеха по производству трубных изделий и обработки изделий из дерева ЧЛ "ABDURAXMANOV SIDDIQJON EGAMBERDIYEVICH" МФЙ Хосилдор в Аккурганском районе Ташкентской области".
 - РП "Строительство резервного электропитания для обеспечения электроэнергией административных зданий на территории АО "Узбекистон темир йуллари" по адресу ул. Тараса Шевченко, дом-7 города Ташкента".
 - Строительная разбивка по объекту: "Реконструкция ПС 110/35/10 kV "Жумашуй", ПС 35/10 kV "Л-Курик" в Мингбулакском районе Наманганской области". ВЛ 35 kV "Л-Курик".
 - "Разработка раздела электроснабжения к новому генплану города Чирчика".
- И другие объекты.

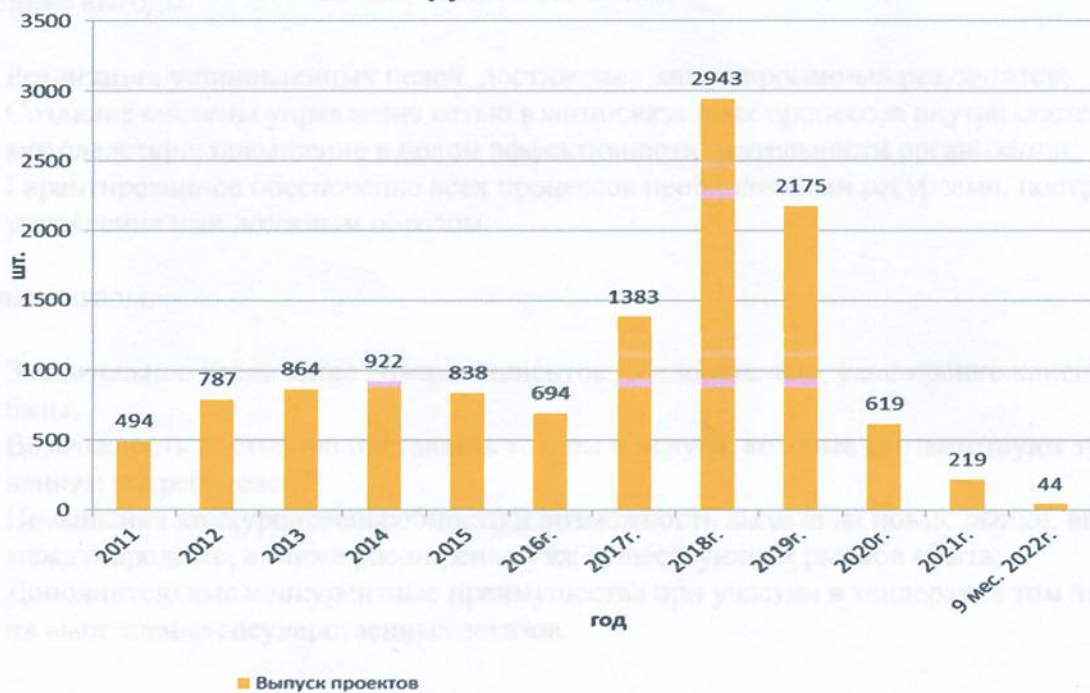




Динамика изменений объёма ПИР за последние 12 лет.



Динамика роста выпуска пректов за последние 12 лет.





2.9. Система ISO 9001: 2015

АО «O'ZENERGOINJINIRING» сертифицирован по Международному стандарту ISO 9001: 2015, имеет сертификаты соответствующего образца:

- национальный сертификат №UZ.SMT.04.027.11131;
- международный сертификат QMS-0468/D.

АО «O'ZENERGOINJINIRING» делает все необходимое для того чтобы использовать новые подходы в повышении качества нашей продукции и оказываемых услуг, повышении степени удовлетворенности потребителей, выход на международный рынок, стремление к оптимизации рабочих процессов и методов управления.

Цель ISO 9001:2015 — продвижение применения процессного подхода для разработки, адаптации, внедрения и постоянного повышения результативности СМК, а также обеспечения высокого уровня удовлетворенности потребителя за счет более глубокой проработки и реализации его требований.

Преимуществом стандарта ISO 9001:2015 является риск — ориентированное мышление. Основными преимуществами такого подхода являются:

- Наблюдение за риском на протяжении всего процесса;
- Предупреждение ошибок в системе управления;
- Распознавание дополнительных возможностей организации.

Применение такого подхода позволяет нашей организации выявить все факторы, которые могут потенциально навредить процессам СМК, и своевременно принять необходимые меры, чтобы исключить эту вероятность возникновения. Риск — ориентированное мышление позволяет нашей организации уменьшить или предотвратить нежелательные явления и способствует непрерывному совершенствованию.

Преимущества от внедрения ISO 9001:2015 можно разделить на две группы: внутренние и внешние.

Внутренние выгоды:

- Реализация установленных целей, достижение запланированных результатов;
- Создание системы управления сетью взаимосвязанных процессов внутри системы и, как следствие, повышение в целом эффективности деятельности организации;
- Гарантированное обеспечение всех процессов необходимыми ресурсами, построение управления ими должным образом.

Внешние выгоды:

- Значительное увеличение доверия клиентов, следовательно, расширение клиентской базы;
- Возможность постоянно поставлять товары и услуги, которые соответствуют требованиям потребителей;
- Повышения конкурентоспособности и возможность выхода на новые рынки, включая международные, а также расширение уже существующих рынков сбыта;
- Дополнительные конкурентные преимущества при участии в тендерах, в том числе и на выполнение государственных заказов.



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

Преимущества внедрения ISO 9001:2015 для сотрудников обеспечивает, главным образом, реализация одного из принципов менеджмента качества, заложенных в основу стандарта. Этот принцип называется **«Вовлечение людей»**.

Активное участие сотрудников в процессах системы менеджмента качества позволяет людям чувствовать себя неотъемлемой частью этой системы, единой командой. Они начинают больше понимать и принимать корпоративную культуру и цели организации, получать и развивать знания и навыки, видеть перспективы личного и профессионального роста, предлагать новые идеи, креативные решения и т.д. Все это может сделать работу более интересной и привлекательной для сотрудников и, соответственно, повышает их удовлетворенность работой.

Преимущество системы менеджмента качества ISO 9001:2015 в том, что она:

- Упорядочивает деятельность внутри организации посредством описания взаимодействия между отдельными исполнителями и подразделениями.
- Является средством разрешения конфликтов между подразделениями: стандарт позволяет «договориться», т.е. принять консенсус, устраиваемый всех непримиримых оппонентов.
- Предоставляет дополнительное преимущество перед конкурентами: соответствие международным стандартам выводит бизнес на качественно новый уровень.
- Позволяет осуществлять постоянный мониторинг процессов посредством различных механизмов: самооценки, процесса постоянного улучшения, внутреннего аудита, что позволяет выявлять несоответствия и оперативно устранять их.
- Организует деятельность на основе принципов менеджмента качества, позволяет вовлекать весь персонал в работы по качеству, что позволяет использовать полностью потенциал персонала организации.



Наименование	Характеристики	Количество	Период приобретения
Сервер	PENTIUM IV	10	Приобретено в 2002-2004 гг.
Сервер	PENTIUM IV	8	Приобретено в 2010 г.
Серверный принтер	HP 1010	8	Приобретено в 2004-2005 гг.



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

2.10. Анализ выполнения бизнес-плана.

№ п/п	Наименование показателей	План за 9 месяцев 2022 г., тыс.сум	Фактическое выполнение за 9 месяцев 2022 г., тыс.сум	Отклонение	
				тыс.сум	%
1	Чистая выручка от реализации	14 325 000,0	18 888 382	+4 563 382,0	131,86
2	Производственная себестоимость реализованной продукции	9 382 900,0	11 829 511	+ 2 446 611	126,08
3	ФОТ производственного персонала	6 188 400,0	8 006 480	+ 1 818 080	129,38
4	Валовая прибыль от реализации	4 942 100,0	7 058 871	+ 2 116 771	142,83
5	Расходы периода	3 294 800,0	5 671 835	+ 2 377 035	172,15
6	Прочие доходы от основной деятельности	6 700,0	0	- 6 700,0	
7	Прибыль до уплаты налогов	1 654 100,0	1 784 274	+130 174	107,9
8	Налог на прибыль	248 100,0	293 823	+ 45 723	118,4
9	Чистая прибыль	1 405 900,0	1 490 451	+ 84 551	106,0

III. План производства

3.1. Производственный процесс

Производственный процесс АО «O'ZENERGOINJINIRING» представляет собой разработку проектно-сметной документации и выполнение топографо-геодезических и инженерно-геологических работ по электросетевым объектам напряжением 0,4 -500кV в сельской местности Республики Узбекистан, а также авторский надзор за построенными объектами.

Генеральный директор АО «O'ZENERGOINJINIRING» организует работу и координирует эффективное взаимодействие производственных подразделений.

Руководители работ – главные инженеры проектов - обеспечивают загрузку исполнителей и качество выпускаемой проектно-сметной документации, определяют сроки выполнения и распределяют объемы работ между отделами.

3.2. Оснащение средствами автоматизированного проектирования и измерительной техникой АО «O'ZENERGOINJINIRING»

Наименование средства	Тип, марка	Количество, штук.	Примечание
Компьютер	PENTIUM IV	10	Приобретено в 2002– 2009гг.
Компьютер	PENTIUM IV	8	Приобретено в 2010гг.
Лазерный принтер	HP1010	8	Приобретено в 2004- 2005 г.г.



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

Лазерный принтер	Canon	25	Приобретено в 2006- 2009 г
Лазерный принтер	Canon 3010	3	Приобретено в 2010 г
Лазерный принтер	P1005	11	Приобретено в 2009г.
Электронный тахеометр	Trimble M3(5")	2	Приобретено в 2008г.
Факсовый аппарат	Panasonic KX-FT71	1	Приобретено в 2004г.
Счетчик газовый	КИ-СТГ Б-80/160-10А	1	Приобретено в 2007г.
Калькулятор	САСИК 98600	1	Приобретено в 2007г.
Сканер		14	Приобретено в 2005г.-2009г.
Сканер		2	Приобретено в 2010г.
GPS навигатор Garmin Legend HSX		1	Приобретено в 2010г.
Компьютер	PENTIUM IV	10	Приобретено в 2011г.
Лазерный принтер	Canon LBP2900	7	Приобретено в 2011 г
Ноутбук	eME732ZG	2	Приобретено в 2011г.
Ноутбук	TM5742	1	Приобретено в 2011г.
Копировальный аппарат (МФУ)	Canon iR2318	1	Приобретено в 2011г.
Копировальный аппарат	KYOCERA KM-2035	1	Приобретено в 2011г.
Персональный компьютер	CPU i7 MB ASUS P8P67	1	Приобретено в 2011г.
Ноутбук	eMG730 G Intel	2	Приобретено в 2012г.
Персональный компьютер	PENTIUM-IV и выше	18	Приобретено в 2012г.
Ноутбук	HPProBOOK 4520S ACER Aspire	11	Приобретено в 2012г.
Бытовой кондиционер	ART-18HR	7	Приобретено в 2012г.
Принтер А4	Canon LBP2900	13	Приобретено в 2012г.
Сканер А3	Mustek A3	2	Приобретено в 2012г.
Комплекс цифровой печати	Xerox 6604	1	Приобретено в 2012г.



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

Монитор	LCD LED	10	Приобретено в 2012г.
Персональный компьютер	PENTIUM-IV и выше	25	Приобретено в 2013г.
Монитор	LED 24	1	Приобретено в 2013г.
Копировальный аппарат	Canon iR 2520	1	Приобретено в 2013г.
Копировальный аппарат	МФУ TASKALFA-180	1	Приобретено в 2013г.
Монитор	LG 22'LED	1	Приобретено в 2013г.
Компьютер	INTEL Core i5	46	Приобретено в 2014г.
Компьютер	INTEL Core i7	1	Приобретено в 2014г.
Планшет	ASUS TRANSFORMER BOOK/Intel quad-core	1	Приобретено в 2014г.
Компьютер	Dual Core	3	Приобретено в 2014г.
Ноутбук	Acer i3	1	Приобретено в 2014г.
Ноутбук	HP 17	1	Приобретено в 2014г.
Лазерный принтер	Canon LBP2900	7	Приобретено в 2014г.
Широкоформатный МФУ А0	EPSON	1	Приобретено в 2015г.
Компьютер	Intel Core i5	5	Приобретено в 2016г.
Проектор	ViewSonic PID5155L	1	Приобретено в 2016г.
Компьютер	Intel Core i5	58	Приобретено в 2017г.
Компьютер	Intel G2030	10	Приобретено в 2017г.
Ноутбук	Intel Core i5	3	Приобретено в 2017г.
МФУ А4	Canon	11	Приобретено в 2017г.
МФУ А3	Canon 2204	2	Приобретено в 2017г.
Принтер	Canon 6030	5	Приобретено в 2017г.
Плоттер	Canon IPF670	4	Приобретено в 2017г.
Компьютер	Intel Core i5	6	Приобретено в 2018г.
Компьютер	Intel Core i3	10	Приобретено в 2018г.
Компьютер	AMD Ryzen	20	Приобретено в 2018г.



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

Моноблок	Intel g4400	1	Приобретено в 2018г.
Компьютер	Intel g4400	4	Приобретено в 2018г.
Принтер	Canon 2900	13	Приобретено в 2018г.
Моноблок	Intel G3900	1	Приобретено в 2018г.
Плоттер	Ipf 670	1	Приобретено в 2018г.
Принтер А3	Canon ir 2204	1	Приобретено в 2018г.
Ноутбук	HP	11	Приобретено в 2019г.
Компьютер	AMD Ryzen	6	Приобретено в 2019г.
Компьютер	Intel G4400	6	Приобретено в 2019г.
Компьютер	Intel Core i7	8	Приобретено в 2019г.
Плоттер	Canon IPF670	2	Приобретено в 2019г.
МФУ	CanonLBP 232MF	5	Приобретено в 2019г.
Принтер	CanonLBP 212MF	4	Приобретено в 2019г.
Компьютер	CPU AMD Ryzen7 3700	4	Приобретено в 2019г.
Компьютер	CPU Intel Core i-3 9100F 3.6GHz	6	Приобретено в 2019г.
Компьютер	CPU Intel DC G5400	8	Приобретено в 2019г.
Сервер	Fujitsu Primergy PYTX1310	1	Приобретено в 2019г.
Компьютер	CPU Intel Core i-3 9100F 3.6GHz	15	Приобретено в 2019г.
Компьютер	CPU Intel Core i-7 10700K /64Gb DDR4	1	Приобретено в 2021г.
Ноутбук	CPU Intel Core i-7 10700K /16Gb DDR4	2	Приобретено в 2021г
Оборудование и комплектующие для видеоконференцсвязи	Камера, спикерфон, PTZ камера	1	Приобретено в 2021г
Монитор	LG 29	1	Приобретено в 2022г



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

3.3. Наличие в АО «O'ZENERGOINJINIRING» автотранспортных средств в соответствии с техническими документами по состоянию на 01.11.2022 г.

№	Наименование автотранспорта	Тип Марка	Год выпуск.	Гос. номер	Местонахождение	Техническое состояние
1	2	3	4	5	6	7
1. Специальные легковые автомобили всего 2 штук						
1.	Специальная	УАЗ-469"Б"	1978	01/583FBA	г. Ташкент	исправна
2.	Специальная	УАЗ 315112-01	1988	01/014NAA	г. Ташкент	неисправна
2. Легковые всего 14 штук						
3.	Легковая	Лада - ВАЗ-2131	2008	01/182HBA	г. Ташкент	исправна
4.	Легковая	УАЗ-315148-095	2007	01/593CBA	г. Ташкент	исправна
5.	Легковая	ВАЗ-2131 НИВА	2007	01/183HBA	г. Ташкент	исправна
6.	Легковая	ВАЗ-21041-084-30	2012	01/431 ZBA	г. Ташкент	исправна
7.	Легковая	Нексия	2004	01/179HBA	г. Ташкент	исправна
8.	Легковая	Нексия	2009	01/562NAA	г. Ташкент	исправна
9.	Легковая	Кобальт	2013	01/081FFA	г. Самарканд	исправна
10.	Легковая	Кобальт	2017	01/258VGA	г. Ташкент	исправна
11.	Легковая	Кобальт	2016	01/592FFA	г. Ташкент	исправна
12.	Легковая	Кобальт	2016	01/593FFA	г. Ташкент	исправна
13.	Легковая	Дамас	2018	01/947KFA	г. Ташкент	исправна
14.	Легковая	Дамас	2019	01/147CGA	г. Ташкент	исправна
15.	Легковая	Дамас	2019	01/367CGA	г. Андижан	исправна
16.	Легковая	TREIL-BLAZER	2020	01/303 ZCA	г. Ташкент	исправна
2. Автобус всего 1 штука						
17.	Автобус	КАВЗ-3270	1990	01/586FBA	г. Ташкент	неисправен



3. Грузовые бортовые всего 4 штуки						
18.	Грузовой фургон	УАЗ-390945-330	2012	01/948 ВСА	г. Ташкент	исправна
19.	Грузовой фургон	УАЗ-390945	2013	01/308АДА	г. Ташкент	исправна
20.	Грузовой фургон	УАЗ-390945	2013	01/309АДА	г. Ташкент	исправна
21.	Грузовой фургон	УАЗ-390994	2007	01/584FBA	г. Ташкент	исправна
22.	Прицеп	УАЗ 8109	1988	01/1281 АА	г. Ташкент	исправна
23.	Прицеп	УАЗ 8109	1977	01/1282 АА	г. Ташкент	исправна

3.4. Задачи, решаемые с использованием компьютерной техники

Для производства проектов электрических сетей 0,4 кV, 6-10 кV, подстанций 6-10/0,4 кV, 35-220/6-10 кV, воздушных линий электропередачи 35-220 кV обеспечивается выполнение большинства сложных и трудоемких задач проектирования, включая производство комплексных электрических расчетов сетей, объемов работ, спецификаций на оборудование и материалы, ведомости материалов, паспортов проектов ВЛ и ПС, расчетов релейной защиты ПС, расчетов заземляющих устройств ПС, механических и строительных расчетов для ВЛ и др., расчет ветровых пролетов.

В 2013г. разработаны и внедрены программы:

- расчет годовых потерь электроэнергии в трансформаторах;
- расчет потерь мощностей в трансформаторах;
- расчет объемов земляных работ.

В 2014г. разработаны и внедрены программы:

- расчет релейной защиты в сетях 35-110кV;
- расчет технических параметров аппаратов защиты внутренних электрических сетей;

В 2015г. разработаны и внедрены программы:

- регистрация документации и учет денежных средств по договорам на проектно-изыскательские работы;
- расчет по выбору сечения проводников заземления с учетом коррозионной стойкости;
- расчет ведомости объемов работ.

В 2016г. разработаны и внедрены программы:

1. Основные технико-экономические показатели;
2. Ведомость объемов работ (СО) дополнение и расширение задачи;
3. В программе «Регистрация договоров» разработаны режимы
 - а) объем, выполнение ПИР
 - б) распределяемый объем
 - в) просмотр остатков по отделам и ГИПам



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

В 2017г. разработаны и внедрены программы:

1. Расчет средств на инженерно-изыскательские работы.
2. Регистрация анкет удовлетворенности
3. Внесены изменения в программу «Регистрация договоров» по заявкам начальника ОЭП

В 2018г. разработаны и внедрены программы:

1. Регистрация и учет сделок, заключаемых АО «O'ZENERGOINJINIRING» с аффилированными лицами
2. Внесены изменения в программу «Регистрация договоров». Создан справочник Заказчиков и режим Выборка актов выполненных работ по заказчикам.

В 2019г. разработаны и внедрены программы:

1. Изменения в программе Proekt. Доработка режима «Сводная таблица по прочим заказчикам» за месяц, квартал и год
2. Доработка режима «Сведения по мониторингу деятельности АО «O'ZENERGOINJINIRING»
3. Изменения в программе Pasport. (Приведение единиц измерения в соответствии с ГОСТ).
4. Программа «Расчет кабелей» по заявке ОС и ПС.
5. Приобретена программный комплекс САПР ЛЭП.

САПР ЛЭП — это комплексное программное решение, предназначенное для автоматизированного проектирования воздушных линий электропередачи напряжением 10—750 кВ, ВОЛС на воздушных линиях с кабелем типов ОКСН и ОКГТ и последующего выпуска проектной документации.

Внедрена программный комплекс DIGSILENT.

DIGSILENT – единая платформа расчета и анализа электроэнергетических систем.

В 2020г. разработаны и внедрены программы:

1. Документооборот. Для канцелярии
2. Архив проектов. Для ООВП

В 2021г. разработаны и внедрены программы:

1. Программа «Расчет заземляющих устройств в установках 110kV и выше с эффективно заземленной нейтралью» (по заявке ведущего инженера ОЭС и ПС Нигматалиева Ш.Х.)
2. Программа по расчету активных и реактивных сопротивлений электрической системы, токов КЗ и их термическому воздействию на ГТ и ОКГТ.

В 2022 г. приобретены и внедрены программы:

1. Внедрена программный комплекс DIGSILENT (в редакции 2022 г.)
DIGSILENT – единая платформа расчета и анализа электроэнергетических систем.
2. Приобретена программный комплекс SCL Express.

SCL Express – является графическим инструментом конфигурирования цифровых подстанций.

Выполняется автоматизированная разработка ресурсной сметной документации с выдачей локальных ресурсных ведомостей на все виды строительного-монтажных работ и сводных ресурсных ведомостей для проектируемых объектов строительства, а также разработка и



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

внедрение сметных ресурсных фрагментов и сметных нормативов с использованием приобретенной в 2006 году программы ABC-4UZ.

Выполняются работы по сопровождению электронного архива проектно-сметной документации.

Внедряются электронные каталоги документации технической библиотеки, проектного кабинета и архива АО «O'ZENERGOINJINIRING».

Выполняется к договорам расчет стоимости изыскательских и проектных работ с выдачей комплекта договорной документации с актами и счет-фактурами, подготовка платежных документов и др.

Эксплуатируется программа электронного документооборота «me. ijgo.uz».

Обеспечиваются расчеты заработной платы с применением программы «1С».

Значительный рост объемов проектно-изыскательских работ, а также сжатые сроки завершения объектов обуславливают необходимость дальнейшего технического перевооружения, модернизации и обновления компьютерной техники и оборудования для производства проектно-изыскательских работ. Поэтому в Обществе большое внимание уделяется задачам дальнейшего совершенствования и развития программного обеспечения, приобретению новой компьютерной и множительной техники, обновлению современного оборудования для изыскательских работ.





3.5. Производственный персонал

Списочная численность персонала на 01.11.2022 г. АО «O'ZENERGOINJINIRING» составляет 238 человек, из них основную долю – 74 % или 176 человека, составляет производственный персонал. К производственному персоналу относятся сотрудники производственных отделов, участвующие непосредственно в процессе производства основной продукции (услуг) организации, а также способствующие, вспомогательные службы.

Возрастной состав сотрудников составляет:

- до 30 лет 64 человек;
- от 30 до 40 лет 68 человек;
- от 40 до 54 лет 61 человека;
- от 54 до 60 лет 19 человек;
- свыше 60 лет 26 человека.

В штатном расписании на 01.11.2022 г. предусмотрено штатных единиц 311 (с учетом внутренних совместителей и находящихся в дородовом и послеродовом декретном отпуске). В связи с увеличением объема работ в Обществе могут быть, при необходимости, созданы новые рабочие места, а также генеральный директор имеет право на передвижение штатных единиц отделов в пределах утвержденной общим собранием предельной численности.

СВОДНАЯ ТАБЛИЦА
по штатному расписанию АО «O'ZENERGOINJINIRING»
(на 01.11.2022г.)

Персонал	Кол-во штатных единиц	Списочная численность (человек)
Руководство	9	7
Специалисты	17	13
Технический	2	2
Обслуживающий	47	40
Производственный	236	176
Итого	311	238





3.6. Проект производственной программы АО «O'ZENERGOINJINIRING»
на 2023 год

(млн.сум)

№№	Наименование ПИР	2023г.	1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	Реконструкция ПС 220/35/6 kV «Зарафшан» с установкой трансформатора «Т-3» в г. Зарафшан Навоийской области.					
	<i>Выручка от реализации</i>	436,4	436,4			
	<i>Производственная себестоимость</i>	288,0				
	<i>Расходы периода</i>	109,1				
	<i>Чистая прибыль</i>	33,6				
2	РП «Вынос существующего РП-6 kV в связи со строительством жилищного комплекса на территории ООО «ZENIT» в г. Ташкенте».					
	<i>Выручка от реализации</i>	70,5	70,5			
	<i>Производственная себестоимость</i>	46,5				
	<i>Расходы периода</i>	17,6				
	<i>Чистая прибыль</i>	5,4				
3	РП "Строительство ВЛ 220 kV протяжённостью 31 km со строительством новой ПС 220/110/35 kV «Ахангаран» мощностью 2x250 MVA на территории СЭЗ «Ангрен» в Ташкентской области (СДТУ и РЗиА)".					
	<i>Выручка от реализации</i>	389,0		389,0		
	<i>Производственная себестоимость</i>	256,7				
	<i>Расходы периода</i>	97,3				
	<i>Чистая прибыль</i>	30,0				
4	РП «Внешнее электроснабжение насосной станции в МФЙ «Аввал» Ферганского района Ферганской области».					
	<i>Выручка от реализации</i>	826,0		350,0	276,0	200,0
	<i>Производственная себестоимость</i>	545,2				
	<i>Расходы периода</i>	206,5				
	<i>Чистая прибыль</i>	63,6				
5	РП "Внешнее электроснабжение площадки строительства Пскемской ГЭС (ВЛ 35 kV и ПС 35/10 kV). Корректировка ВЛ 35					



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

	kV".					
	<i>Выручка от реализации</i>	78,7	78,7			
	<i>Производственная себестоимость</i>	51,9				
	<i>Расходы периода</i>	19,7				
	<i>Чистая прибыль</i>	6,1				
6	«Внешнее электроснабжение строящейся туристической рекреационной зоны «Зомин», с созданием международного всесезонного курорта «Плато Суффа.2400» в Зоминском районе Джизакской области»					
	<i>Выручка от реализации</i>	1220,0	500,0	500	220,0	0,0
	<i>Производственная себестоимость</i>	805,2				
	<i>Расходы периода</i>	305,0				
	<i>Чистая прибыль</i>	93,9				
7	РП «Строительство ВЛ 110 kV от ПС 220/110/35/10 kV «ДНС-2» в Джизакской области» (геодезические работы)					
	<i>Выручка от реализации</i>	24,2		24,2		
	<i>Производственная себестоимость</i>	16,0				
	<i>Расходы периода</i>	6,1				
	<i>Чистая прибыль</i>	1,9				
8	РП "Строительство ВЛ 220 kV на территории СЭЗ "Ургут" со строительством новой ПС 220 kV мощностью 2x125 МВА для повышения надежности электроснабжения потребителей электроэнергии, расположенных на массивах "Мерганча", "Сариктепа". (геодезические работы)					
	<i>Выручка от реализации</i>	18,8		18,8		
	<i>Производственная себестоимость</i>	12,4				
	<i>Расходы периода</i>	4,7				
	<i>Чистая прибыль</i>	1,4				



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

9	РП "Перезаковка ВЛ 220 кV "Л-17-Карши" (по схеме Заход-Выход) на фотоэлектростанцию, расположенную в населенном пункте Тутли Нурабадского района Самаркандской области". (ведение авторского надзора)	178,3	178,3			
	<i>Выручка от реализации</i>	53,0			53,0	
	<i>Производственная себестоимость</i>	35,0				
	<i>Расходы периода</i>	13,3				
	<i>Чистая прибыль</i>	4,1				
10	РП "Внешнее электроснабжение объектов, расположенных вдоль улицы Янги Узбекистон в г. Ташкенте. ВЛ (КЛ) 110 кV и ПС 110/35/10 кV". (геодезические работы и ведение авторского надзора)	194,0				194,0
	<i>Выручка от реализации</i>	54,6			54,6	
	<i>Производственная себестоимость</i>	36,0				
	<i>Расходы периода</i>	13,7				
	<i>Чистая прибыль</i>	4,2				
11	РП "Внешнее электроснабжение "Yunusobod Business City" и улучшение электроснабжения Юнусабадского района г. Ташкента".					
	<i>Выручка от реализации</i>	803,6	300,0	503,6		
	<i>Производственная себестоимость</i>	530,4				
	<i>Расходы периода</i>	200,9				
	<i>Чистая прибыль</i>	61,9				
12	РП "Расширение ПС 220 кV «Чупон Ота» с установкой АТ-5 и строительством ВЛ 220 кV в Самаркандской области". (ведение авторского надзора)					
	<i>Выручка от реализации</i>	106,0			50,0	56,0
	<i>Производственная себестоимость</i>	70,0				
	<i>Расходы периода</i>	26,5				
	<i>Чистая прибыль</i>	8,2				
13	Геодезические работы по объекту: «Строительство ПС 220 кV «Зафарабад» и двух ВЛ 220 кV «Сырдарьинская ТЭС-ПС Зафарабад» в Джизакской области (2	55,6				
		17,1				



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

12	этап - Джизакский участок)					
	<i>Выручка от реализации</i>	176,3	176,3			
	<i>Производственная себестоимость</i>	116,4				
	<i>Расходы периода</i>	44,1				
	<i>Чистая прибыль</i>	13,6				
14	РП "Строительство МГЭС "Шаудар" на канале Даргом и МГЭС на ПК135+50 на канале Даргом в Самаркандской области (строительство ВЛ 35 kV и ВЛ 110 kV)".(ведение авторского надзора)					
	<i>Выручка от реализации</i>	104,0				104,0
	<i>Производственная себестоимость</i>	68,6				
	<i>Расходы периода</i>	26,0				
	<i>Чистая прибыль</i>	8,0				
15	РП «Внешнее электроснабжение «BUKHARA CITY» в г. Бухара Бухарской области. Реконструкция ПС «Стрелков» и установка ячеек 35 kV на ПС «Марказий». (2 этап - Реконструкция ПС «Стрелков»)					
	<i>Выручка от реализации</i>	52,1	52,1			
	<i>Производственная себестоимость</i>	34,4				
	<i>Расходы периода</i>	13,0				
	<i>Чистая прибыль</i>	4,0				
16	РП «Перезаводка ВЛ 220 kV «Л-С-С» (по схеме «Заход-Выход») на технологическую ПС 220 kV «Azia metall prof» в Самаркандской области» (геодезические работы, расчет стартовой стоимости строительства и ведение авторского надзора)					
	<i>Выручка от реализации</i>	226,3			100,0	126,3
	<i>Производственная себестоимость</i>	149,4				
	<i>Расходы периода</i>	56,6				
	<i>Чистая прибыль</i>	17,4				



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

17	Строительство технологической цифровой подстанции ТП-8 110/35/6 кВ объекта инвестиционного проекта "Освоение месторождения "Ёшлик-1" на условиях "ЕРС".					
	<i>Выручка от реализации</i>	1216,0	350,0	350,0	300,0	216,0
	<i>Производственная себестоимость</i>	802,6				
	<i>Расходы периода</i>	304,0				
	<i>Чистая прибыль</i>	93,6				
18	Прочие объекты, которые будут формироваться, согласно положительных результатов объявляемых тендеров и отборов наилучших предложений Заказчиками					
	<i>Выручка от реализации</i>	14269,5	1536,0	3264,4	4371,4	5097,7
	<i>Производственная себестоимость</i>	9417,9				
	<i>Расходы периода</i>	3567,4				
	<i>Чистая прибыль</i>	1098,8				
	ИТОГО					
	<i>Выручка от реализации</i>	20125,0	3500,0	5400,0	5425,0	5800,0
	<i>Производственная себестоимость</i>	13282,5				
	<i>Расходы периода</i>	5031,3				
	<i>Чистая прибыль</i>	1549,6				





Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

3.7. ПЛАН доходов и расходов АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год

(млн. сум)

№ пп	Статьи затрат	2023 г.	в том числе			
			1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	2	3	4	5	6	7
1.	Выручка от реализации ПИР	20125,0	3500,0	5400,0	5425,0	5800,0
2.	Всего ФОТ в выручке от реализации (60%)	12075,0	2100,0	3240,0	3255,0	3480,0
2.1.	в т.ч. 5% фонд стимулирования и поддержки высококвалифицированных и перспективных сотрудников	1006,3	175,0	270,0	271,3	290,0
3.	ФОТ производственного персонала	7607,3	1323,0	2041,2	2050,7	2192,4
4.	Производственная себестоимость реализованной продукции	13081,3	2275,0	3510,0	3526,3	3770,0
5.	Валовая прибыль от реализации	7043,8	1225,0	1890,0	1898,8	2030,0
6.	Расходы периода, из них:	6440,0	1120,0	1728,0	1736,0	1856,0
6.1	административные расходы	2872,9	506,3	767,9	770,7	828,0
6.1.1	ФОТ непроектного персонала, в т.ч. АУП	2415,0	420,0	648,0	651,0	696,0
6.1.2	Единый социальный платеж 12%	289,8	50,4	77,8	78,1	83,5
6.1.3	Плата за услуги телекоммуникаций, в том числе местных сетей; плата за использование мобильной связи; сетей передачи данных, включая интернет.	2,0	0,5	0,5	0,5	0,5
6.1.4	Амортизация	20,1	4,2	4,8	5,6	5,5
6.1.5	Затраты на командировки управленческого персонала	5,0	1,2	1,3	1,0	1,5
6.1.6	Представительские расходы	20,0	5,0	5,5	4,5	5,0



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

6.1.8	Другие административные расходы	121,0	25,0	30,0	30,0	36,0
6.2	Прочие операционные расходы	3567,1	613,7	960,1	965,3	1028,0
7.	Прочие доходы от осн. деятельности	9,6	2,4	2,4	2,4	2,4
	из них:					
7.1	аренда	9,6	2,4	2,4	2,4	2,4
7.	Прибыль до уплаты налогов	613,4	107,4	164,4	165,2	176,4
8.	Налог на прибыль 15%	92,0	16,1	24,7	24,8	26,5
9.	Чистая прибыль	521,3	91,3	139,7	140,4	149,9
10.	Рентабельность прибыли до уплаты налогов (%)	3,0	3,1	3,0	3,0	3,0
11.	Рентабельность чистой прибыли (%)	2,6	2,6	2,6	2,6	2,6

3.8. ПЛАН производственной себестоимости реализованной продукции АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год

№ пп	Код	Статьи затрат	2023 г.	(млн. сум)			
				в том числе			
				1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	2	3	4	5	6	7	8
1.		Производ. себестоимость реализованной продукции	13081,3	2275,0	3510,0	3526,3	3770,0
		из них:					
1.1		З/плата производственного персонала	7607,3	1323,0	2041,2	2050,7	2192,4
1.2		Соц.страх 12% производственного персонала	912,9	158,8	244,9	246,1	263,1
1.3	1.4.	Амортизация основных средств и нематериальных активов производственного назначения	470,0	114,2	155,8	100,0	100,0
1.4		Производственные материальные затраты	1780,8	189,1	477,6	519,5	594,6



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

		в т.ч.					
1.4.1	1.1.2.	сырье и материалы	500,0	40,0	150,0	150,0	160,0
1.4.2	1.1.4.	работы и услуги производственного характера, выполняемые сторонними юридическими и физическими лицами, а также внутренними структурными подразделениями хозяйствующего субъекта, не относящимися к основному виду деятельности.	1096,8	113,1	275,6	322,5	385,6
1.4.3	1.1.6.	топливо всех видов (ГСМ)	90,0	13,0	28,0	24,0	25,0
1.4.4	1.1.7.	покупная электроэнергия всех видов	90,0	22,00	23,00	22,00	23,00
1.4.5		другие производственные материальные затраты	4,0	1,0	1,0	1,0	1,0
1.5		Прочие затраты производственного назначения	2310,3	489,9	590,5	610,0	619,9
		в т.ч.					
1.5.1.	1.5.1.2.	затраты по обслуживанию производственного процесса	1590,0	324,5	410,5	442,7	412,3
		затраты по поддержанию производственных основных средств в рабочем состоянии (проведение всех видов ремонтов - капитальный, средний, текущий)	1500,0	302,0	388,0	420,2	389,8
1.5.1.1.							
		затраты на обеспечение противопожарной и сторожевой охраны и других специальных требований, предусмотренных правилами технической эксплуатации хозяйствующих субъектов, надзора и контроля за их деятельностью	36,0	9,0	9,0	9,0	9,0
1.5.1.2	1.5.1.3.						



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

1.5.1.3	1.5.1.6.	затраты по обеспечению нормальных условий труда и техники безопасности, связанные с особенностями производства и предусмотренные законодательством (вода, газ)	54,0	13,5	13,5	13,5	13,5
1.5.2	1.5.2.	затраты на командировки производственного персонала, относящиеся к производственному процессу.	200,0	45,0	50,0	50,0	55,0
1.5.3	1.5.3.	затраты по обязательному и добровольному страхованию производственных работников	10,3	10,3	0,0	0,0	0,0
1.5.4		Расходы, связанные с выплатой работникам, участвующим в производственном процессе, пособий по временной нетрудоспособности, по беременности и родам	382,0	89,5	98,5	85,0	109,0
1.5.5		услуги мобильной связи, почтовые расходы, курьерские услуги, плата узлам связи за аренду (АТС, интернет)	28,0	6,5	7,5	6,5	7,5
1.5.6		другие затраты относящиеся к производственному процессу	100,0	14,1	24,0	25,8	36,1



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

3.9. ПЛАН расходов периода АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023год

(млн.сум)

№ пп	Код	Статьи затрат	2023г.	в том числе			
				1 кв-л	2 кв-л	3 кв-л	4 кв-л
1	2	3	4	5	6	7	8
1.		Расходы периода, из них::	6440,0	1120,0	1728,0	1736,0	1856,0
1.1.		административные расходы	2872,9	506,3	767,9	770,7	828,0
1.1.1.		З/плата производ- ственного персонала, в т.ч. АУП	2415,0	420,0	648,0	651,0	696,0
1.1.2.		с/страх 12%	289,8	50,4	77,8	78,1	83,5
1.1.3.		Плата за услуги те- лекоммуникаций, в том числе местных сетей; плата за ис- пользование мо- бильной связи; сетей передачи данных, включая интернет.	2,0	0,5	0,5	0,5	0,5
1.1.4.		Услуги электронного документооборота	80,0	16,5	19,6	19,8	24,1
1.1.5.		Амортизация	20,0	4,2	4,8	5,4	5,6
1.1.6.		Затраты на командир- овки управленче- ского персонала	5,0	1,2	1,3	1,0	1,5
1.1.7.		Представительские расходы	20,0	5,0	5,5	4,5	5,0
1.1.9.		Другие администра- тивные расходы	21,0	5,0	5,0	5,0	6,0
1.2.		Прочие операцион- ные расходы	3567,1	613,7	960,1	965,3	1028,0
		из них:					
1.2.1	2.3.1.	Расходы на подго- товку и переподго- товку кадров	20,0	0,0	10,0	5,0	5,0
1.2.2	2.3.3.	Оплата консультац- онных услуг и ин- формационных услуг	50,0	10,0	10,0	10,0	20,0
1.2.3	2.3.4.	Оплата аудиторских услуг	35,0	0,0	0,0	0,0	35,0



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

1.2.4	2.2.10.	Отчисления на содержание вышестоящих организаций и объединений юридических лиц: министерств, ведомств, ассоциаций, концернов и т.п. (отчисления Госархитекстрой Руз 0,1% от реализации продукции)	20,1	3,5	5,4	5,4	5,8
1.2.5	2.3.8.	Выплаты компенсирующего и стимулирующего характера	2748,6	438,8	747,0	780,6	782,2
		из них:					
1.2.4.1	2.3.8.2.	единовременные премии, вознаграждения по итогам работы за год, вознаграждения и выплаты за выслугу лет	1989,8	262,3	537,5	589,8	600,2
1.2.4.2		Единый социальный платеж 12%	238,8	31,5	64,5	70,8	72,0
1.2.4.3	2.3.8.8.	Возмещение расходов работников (питание, проезд, путевки на лечение и отдых, экскурсии и путешествия, занятия в спортивных секциях, посещения культурно-зрелищных и физкультурных мероприятий)	520,0	145,0	145,0	120,0	110,0
1.2.5	2.3.9.4.	Материальная помощь, выплачиваемая работникам	7,0	1,0	2,0	2,0	2,0
1.2.6	2.3.9.3.	выплаты работникам в связи с сокращением штатов, выходное пособие	25,0	12,0	13,0		
1.2.7		Расходы по выплате ежемесячного пособия по уходу за ребенком до достижения им 2-х лет	75,0	25,0	26,0	15,0	9,0



Акционерное общество "O'ZENERGOINJINIRING"

1.2.8		Расходы, связанные с выплатой работникам, участвующим в производственном процессе, пособий по временной нетрудоспособности, по беременности и родам	85,0	30,0	10,0	10,0	35,0
1.2.9	2.3.12	Оплата услуг банка и депозитария	20,0	5,0	5,0	5,0	5,0
1.2.10	2.3.13	Взносы в экологические, оздоровительные и иные благотворительные фонды предприятия, учреждениям и организациям культуры, народного образования, здравоохранения, социального обеспечения, физкультуры и спорта.	0,3	0,3	0,0	0,0	0,0
1.2.11	2.3.14.	Обязательные платежи в бюджет, налоги, сборы, отчисления в гос.целевые фонды, производимые в соответствии с действующим законодательством и относимые к расходам хозяйствующего субъекта, а также уплата членских взносов в международные организации по решениям Правительства.	342,0	72,0	86,0	86,0	98,0
1.2.12	2.3.27.	Возмещение пенсионному фонду расходов на выплату пенсий (п/п "б", "ж" ст.12 Закона)	15,1	15,1	0,0	0,0	0,0
1.2.13	2.3.27.	Отчисления ПК (1% от ФОТ согласно коллективного договора)	120,0	0,0	44,7	45,3	30,0
1.2.14		Прочие расходы	4,0	1,0	1,0	1,0	1,0

3.10. Программа модернизации, технического и технологического перевооружения производства на 2023 год
АО "Узэнергоинжиниринг"

№	Наименование	Количество		Ед. измерения	Стоимость на 01.11.2022г.	Затраты всего		
		всего				(млн.сум)	(тыс.дол. США)	
Программное обеспечение ГИС								
1	AutoCAD2020 на 3 года	2		млн. сум	52	104	9,31	
2	Платформы napoCAD	50		млн. сум	12,8	640	57,3	
3	CSoft GeonICS 2023	1		млн. сум	41,3	41,3	3,7	
4	Project StudioCS Электрика (Кабельный журнал)	1		млн. сум	37	37	3,31	
5	Корректировка программы "Расстановка и управление кадрами на предприятии"	1		млн. сум	100	100	8,95	
Системное программное обеспечение								
6	Антивирус Касперского	150		млн. сум	0,2	30	2,69	
Компьютерная техника								
7	Сервер HPE ProLiant ML30 Gen10 (TWR/ 4U)/ Xeon E-2224/ 8GB/ 4x LFF (up 4, NHP)/ noODD/ Smart Array S100i/ 2x 1GbE/ 1x 350W (up 1)	1		млн. сум	25	25	2,24	
8	Персональный компьютер Core i5 - 9600K, MB B360M/ DDR4 / 16GB DDR4 2666Mhz / HDD 1T6 / SSD M2 NVME 256GB / Cpu Cooler / VGA GTX 1050TI 4GB / Клавиатура + мышь USB A4tech +Монитор 24 x2+UPS 1200	10		млн. сум	14,7	140,7	12,6	
9	Ноутбук Core i7- 9750H/ 16GB DDR4 / SSD 1T6 / VGA GTX 1650 - 4GB	2		млн. сум	14	28	2,51	

10	Принтер Canon i-SENSYS LBP2900, 18 стр/мин (ч/б А4)	10	млн. сум	2	20	1,79
11	МФУ А3 МФУ Canon imageRUNNER 2202N (А3)22 стр/мин (ч/б А4), 11 стр/мин (ч/б А3)	2	млн. сум	7,5	15	1,34
12	Плоттер Canon imagePROGRAF TM-200 (Без под-ставки)	2	млн. сум	12,5	25	2,24
Множительная техника для центрального производства и ФКП						
13	Копировальный аппарат формата А3-А4 с функцией "дуплекс" (2-х сторонняя печать) и автоматической подачей материала для копирования текстового материала (договора, РСД, чертежи, спецификации) и чертежей марки XEROX VersaLink B7025 (дуплекс, автоподача, сканер)	1	млн. сум	33	33	2,95
14	Широкоформатное МФУ формата А-0 (копир-принтер-цветной сканер) Ricoh W6700SP	1	млн. сум	250	250	22,38
15	тонер-картридж для Ricoh W6700SP	3	млн. сум	3,2	9,6	0,86
16	Расходные запасные детали к существующим машинам "XEROX 6604" и "XEROX 6705"	8	млн. сум	1,9	15,2	1,36
17	Тонер	2	млн. сум	19	38	3,4
18	"DRUM UNIT" (барабан-фотоцилиндр)	2	млн. сум	3,8	7,6	0,68
19	Дозирующее лезвие	1	млн. сум	19	19	1,7
20	Нагревательный вал	1	млн. сум	2,3	2,3	0,21
21	Комплект валов заряда BCR	2	млн. сум	2,1	4,2	0,38
	Рапель очистки барабана					

	Расходные запасные детали к существующим машинам KYOCERA		млн. сум		млн. сум		млн. сум		млн. сум
22	Тонер PУU-01 (300 гр.)	30	0,14		4,2		0,38		
23	Барабан для M2135dn	1	0,55		0,55		0,05		
24	Ракель для M2135dn	1	0,2		0,2		0,02		
25	Термопленка для M2135dn	1	0,55		0,55		0,05		
26	Тканевая накладка для M2135dn	1	0,35		0,35		0,03		
27	Блок барабана МК-4105 для TaskAlfa 1801	1	4,2		4,2		0,38		
28	Ролики подачи бумага основного лотка для TaskAlfa 1801/M2135dn	3	0,1		0,3		0,03		
29	Ракель для TaskAlfa 1801	1	0,26		0,26		0,02		
30	Тефлоновый вал для TaskAlfa 1801	1	0,4		0,4		0,04		
Переоборудование производственных зданий и помещений									
31	Ремонт здания архива, склада и др. подсобных помещений		1 500,00		1 500,00		134,3		
32	Асфальтовое покрытие внутреннего двора	1000 кв.м	0,15		150		13,43		
	ВСЕГО				3245,91		290,63		

3.11 Прогнозные целевые значения основных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год.

№	Наименование показателя	ед. изм.	Норматив	1 квартал		1 полугодие			9 месяцев			год		
				удельный вес	1 квартал	удельный вес	2 квартал	1 полугодие	удельный вес	3 квартал	9 месяцев	удельный вес	4 квартал	Год прогноз
1	Выполнение прогноза чистой выручки от реализации	тыс.с ум		45	3 500 000	45	5 400 000	8 900 000	45	5 425 000	14 325 000	45	5 800 000	20 125 000
2	Выполнение прогноза чистой прибыли	тыс.с ум		30	91 300	30	139 700	231 000	30	140 400	371 400	30	149 900	521 300
3	Рентабельность активов		0,05	5	0,05	5	0,5	0,05	3	0,05	0,05	3	0,05	0,05
4	Коэффициент покрытия (платежеспособности)		1,25	10	1,25	10	1,25	1,25	10	1,25	1,25	10	1,25	1,25
5	Коэффициент финансовой независимости		1	10	1,0	10	1,0	1,0	10	1,0	1,0	10	1,0	1,0
6	Расчет дивидендов (20%)	тыс.с ум		0		0			2	208 520	208 520	2	0	208 520
	ИТОГО			100		100			100			100		

3.12. Прогнозные целевые значения дополнительных ключевых показателей эффективности деятельности исполнительного органа АО «O'ZENERGOINJINIRING» на 2023 год.

№	Наименование показателя	ед. изм.	Норматив	1 квартал		1 полугодие			9 месяцев			год		
				удельный вес	1 квартал тал	удельный вес	2 квартал тал	1 полугодие дне	удельный вес	3 квартал тал	9 месяцев цев	удельный вес	4 квартал тал	Год прогноз
1	Прибыль до вычета процентов, налогов (EBIT - Earnings Before Interest, Taxes)	тыс. сум		10	107 400	10	164 400	271 800	10	165 200	437 000	10	176 400	613 400
2	Прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации. (EBITDA - Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation S Amortization)	тыс. сум		10	225 800	10	325 000	550 800	10	270 800	821 600	10	281 900	1 103 500
3	Соотношение затрат и доходов (CIR - Cost Income Ratio)	тыс. сум		1	0,97	1	0,97	0,97	1	0,97	0,97	1	0,97	0,97
4	Рентабельность акционерного капитала (ROE - Return on Equity)		0,2	1	0,01	1	0,01	0,01	1	0,01	0,01	1	0,01	0,01
5	Коэффициент абсолютной ликвидности		0,2	7	0,2	1	0,2	0,2	1	0,2	0,2	1	0,2	0,2
6	Оборачиваемость кредиторской задолженности в днях			1	90	1	90	90	1	90	90	1	90	90



7	Оборачиваемость дебиторской задолженности в днях	1	90	1	90	1	90	90	1	90	90
8	Коэффициент износа основных средств	0,5	1	1	0,5	1	0,5	0,5	1	0,5	0,5
9	Коэффициент обновления основных средств	5	0,02	1	0,02	1	0,02	0,02	1	0,02	0,02
10	Производительность труда	42	11 254,0	41	17 363,3	41	17 443,7	46 061,1	41	18 649,5	64 710,6
11	Фондоотдача	21	2	31	2	31	2	2	31	2	2
12	Затраты на обучение персонала, в расчете на одного работника	0	0,0	1	42,4	1	21,2	63,6	1	21,2	84,7
	ИТОГО	100		100		100			100		